

# ДАМЫ В ДАМКАХ

Ежегодный проект «Карьеры» — топ-лист влиятельных деловых женщин — традиционно приурочен к мартовскому выпуску журнала. Как же распределились места в этом году?

Подготовили **Дмитрий Ковалев, Ян Арт**

Топ-лист составлен на основе метода экспертной оценки. Экспертам было предложено оценить участниц по десятибалльной шкале по следующим критериям:

- a<sub>1</sub> Личная известность.
- a<sub>2</sub> Деловая репутация.
- a<sub>3</sub> Умение создавать команду/работать в команде.
- a<sub>4</sub> Способность генерировать новые идеи.
- a<sub>5</sub> Адаптивность, оперативность реагирования на изменение рыночной ситуации.
- a<sub>6</sub> Активность лоббирования интересов компании.

- a<sub>7</sub> Известность компании.
- a<sub>8</sub> Эффективность стратегии компании.
- a<sub>9</sub> Динамика развития компании.
- a<sub>10</sub> Информационная открытость компании.
- a<sub>11</sub> Социальная ответственность компании.

Оценки по указанным критериям получили все участницы. По каждому из показателей для каждой из участниц вычислялся средний балл.

С целью сделать исследование более корректным после совещания с экспертами был введен ряд поправочных коэффициентов. Наиболее

значимыми признаны следующие критерии оценки: a<sub>2</sub>, a<sub>4</sub>, a<sub>5</sub>, a<sub>8</sub>, a<sub>9</sub>. Для них k=1,3, для остальных критериев k=1.

Итоговый результат рассчитывался как сумма полученных средних показателей:

$$\Sigma = \sum_{i=1}^{11} (a_i \times k_i)$$

Положение участниц в топ-листе определялось количеством набранных баллов. В итоговой таблице представлены участницы, набравшие максимальное число баллов.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В топ-листе не фигурируют представительницы общественных, политических, благотворительных и прочих организаций, а также иностранки. Данные о статусе участниц предоставлены компаниями (в том числе взяты с корпоративных сайтов). В случае если сотрудники компаний по тем или иным причинам отказывались предоставить соответствующую информацию, мы оставляли за собой право привести данные, взятые из открытых источников. Сведения о статусе участниц указаны по состоянию на конец 2007—начало 2008 года. Эксперты оценивали участниц, исходя из

результатов, достигнутых ими на указанных постах. Исследование проводилось в два этапа. На первом этапе журнал «Карьера» сформировал начальный список, включавший более 500 женщин-глав и руководителей ключевых департаментов отечественных и зарубежных компаний, имеющих представительства в России. После консультаций с представителями бизнес-сообщества был сформирован список из 340 участниц. В процессе работы эксперты воздерживались от оценки представительниц аффилированных с ними бизнес-структур.



# ПЕРСОНА

Место	Участница	Должность	Компания	Итоговый балл	Место в 2007-м году	Место в 2004-м году
1	Батурина Елена	Президент	Интеко	99,13	1	2
2	Молдажанова Гульжан	Генеральный директор	Базовый элемент	98,85	3	-
3	Парамонова Татьяна	Представитель президента РФ	Национальный банковский совет	98,21	2	4
4	Касперская Наталья	Председатель совета директоров «Лаборатории Касперского», генеральный директор InfoWatch	Лаборатория Касперского	97,63	5	13
5	Боровик-Хильчевская Вероника	Президент	Информационно-издательская группа «Совершенно секретно»	97,04	6	1
6	Плешакова Ольга	Генеральный директор	Трансаэро	96,68	9	32
7	Андреева Елена	Президент	Холдинг охранных предприятий «Бастион»	95,92	10	6
8	Ильшченко Галина	Генеральный директор	Седьмой Континент	95,34	8	29
9	Алешкина Алла	Президент, председатель правления	Связьбанк	94,84	7	3
10	Каук Ирина	Генеральный директор	Муса Моторс	93,78	-	-
11	Титова Елена	Первый заместитель председателя правления	Морган Стэнли Банк	92,66	15	28
12	Мартьянова Надежда	Генеральный директор	СГ «МАКС»	92,15	13	-
13	Плаксина Ольга	Председатель правления	ИФД-Капиталь	91,54	17	-
14	Рогова Наталья	Президент	Diners Club Russia	90,59	19	-
15	Копытина Надежда	Президент	ГК «Ледово»	89,73	18	-
16	Шматова Елена	Финансовый директор	ВымпелКом	89,11	23	-
17	Миримская Ольга	Председатель совета директоров	Русский продукт	88,47	16	28
18	Филева Наталья	Первый заместитель генерального директора	Авиакомпания «Сибирь» (торговый знак S7 Airlines)	88,03	33	-
19	Спенс Камилла	Вице-президент, руководитель пресс-службы	БИНБАНК	87,39	27	18
20	Белявцева Ольга	Член совета директоров, совладелец	Лебедянский	86,99	31	-
21	Франус Татьяна	Член наблюдательного совета	X5 Retail Group	85,72	43	-
22	Цветкова Галина	Председатель наблюдательного совета	Императорский фарфоровый завод	85,28	187	34
23	Шабалкина Людмила	Главный управляющий директор	ФК «УралСиб»	84,63	55	-
24	Фирсова Татьяна	Генеральный директор	PR-агентство «Тайный советник»	83,48	30	27
25	Соколова Светлана	Генеральный директор	Агентство «Роспечать»	82,94	28	33
26	Гольгина Юлия	Старший вице-президент	Росбанк	82,13	-	-
27	Бельтюкова Инна	Генеральный директор	Капитал Тур	81,45	95	-
28	Турищева Ольга	Директор по развитию венчурного бизнеса	ВымпелКом	80,55	38	-
29	Олешек Марина	Старший вице-президент	ВТБ	80,03	36	-
30	Самойлова Наталья	Президент	Мастерская эффективного репутационного менеджмента Натальи Самойловой	79,75	40	22
31	Трубникова Елена	Управляющий партнер	Аудиторско-консалтинговая группа «ФинЭкспертиза»	79,11	52	43
32	Гофман Ирина	Управляющий партнер по медийным проектам	ECH	78,81	49	-
33	Зезюлина Александра	Партнер-советник	Тройка Диалог	78,14	34	-
34	Соловьева Ирина	Генеральный директор	GIGAFONE	77,94	37	-
35	Слуцкер Ольга	Президент	World Class	77,48	14	5
36	Степашина Тамара	Старший вице-президент	ВТБ	76,63	39	-
37	Коликова Ирина	Член совета директоров, финансовый директор	Хоум Кредит энд Финанс Банк	76,12	-	-
38	Русакова Влада	Член правления, начальник департамента стратегического развития	Газпром	75,07	48	37
39	Подберезская Елена	Генеральный директор	Ренессанс Страхование	74,59	64	-
40	Лифар Оксана	Заместитель председателя правления	Росбанк	74,32	77	-
41	Айвазова Марина	Заместитель генерального директора	РОСНО	74,08	41	-
42	Евтушенкова Татьяна	Член совета директоров (директор, не являющийся членом исполнительного руководства)	МТС	73,95	29	-
43	Чупина Юлия	Заместитель президента-председателя правления, член правления	ВТБ	73,33	44	-
44	Горохова Екатерина	Генеральный директор	Kelly Services CIS	73,23	59	-
45	Слащева Юлиана	Президент	Группа «Михайлов и партнеры. Управление стратегическими коммуникациями»	72,85	25	-
46	Карпель Елена	Член совета директоров, начальник департамента экономической экспертизы и ценообразования	Газпром	72,62	42	-
47	Дергунова Ольга	Член правления	ВТБ	72,29	20	7
48	Зиновьева Ольга	Руководитель сектора финансовых услуг компании «Базовый элемент», заместитель председателя совета директоров ОСАО «Ингосстрах»	Базовый элемент	72,16	50	-
49	Кочетова Инна	Вице-президент по маркетингу	МПБК «Очаково»	71,92	46	-
50	Разумова Ирина	Президент	Планета Фитнес	71,48	24	11
51	Златкис Белла	Заместитель председателя правления	Сбербанк	70,81	4	-
52	Метленко Нина	Вице-президент по экономике	МПБК «Очаково»	70,30	51	-
53	Водовозова Александра	Руководитель департамента коллективных инвестиций	Банк «УралСиб»	70,05	89	-
54	Курачева Наталья	Исполнительный директор	КИТ Финанс	69,85	63	-
55	Кибина Ирина	Вице-президент	Евраз холдинг	69,50	47	34
56	Артамонова Анна	Директор по маркетингу и PR	Холдинг Mail.ru	69,43	45	-
57	Шапрова Наталья	Главный исполнительный директор	СГ «УралСиб»	68,84	66	-
58	Ускова Ольга	Президент	ГК Cognitive Technologies	68,53	56	36
59	Базлова Любовь	Финансовый директор	Кондитерское объединение «Россия»	68,40	81	-
60	Баева Юлия	Вице-президент по финансам	Группа Медиа Артс	68,33	-	-
61	Сорокина Елена	Член совета директоров, акционер	Группа предприятий «ОСТ»	68,14	57	-
62	Вдовиченко Ольга	Генеральный директор	Машиноимпорт	67,88	61	9
63	Ларькина Зоя	Генеральный директор	Агентство АК&M	67,70	62	-
64	Гудкова Милада	Генеральный директор	Балтимор-холдинг	67,52	78	-
65	Эльдарханова Ирина	Председатель совета директоров	Кондитерская фабрика «Конфазль»	67,29	53	15
66	Летунова Татьяна	Главный исполнительный директор	Банк «УралСиб»	67,04	92	-
67	Конева Елена	Генеральный директор	COMCON	66,91	131	25
68	Воробьева Наталия	Генеральный директор	Natalie Tours	66,89	60	-
69	Еремеева Ольга	Генеральный директор	Торговая Сеть «Вещь!»	66,79	67	34
70	Таланова Галина	Заместитель генерального директора, член правления	РОСНО	66,36	-	-
71	Кузнецова Татьяна	Директор юридического департамента, член правления	НОВАТЭК	66,26	79	-
72	Барщевская Наталья	Партнер	Барщевский и партнеры	65,89	70	-
73	Правкина Ирина	Заместитель генерального директора	РОСНО	65,64	123	-



Место	Участница	Должность	Компания	Итоговый балл	Место в 2007-м году	Место в 2004-м году
74	Долотова Лариса	Заместитель председателя правления	Росбанк	65,51	139	-
75	Иванова Светлана	Заместитель генерального директора по стратегическому планированию и развитию	Energy Consulting	65,26	-	-
76	Аглымова Галина	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	Новолипецкий металлургический комбинат	65,09	72	-
77	Пучкова Людмила	Президент	Ланта-тур вояж	64,93	75	36
78	Козырева Александра	Президент	АКБ "Тверьуниверсалбанк"	64,74	-	-
79	Тихоньчева Эльмира	Первый заместитель генерального директора по маркетингу и коммерческой деятельности	Эркафарм (сеть аптек «Доктор Столетов»)	64,28	85	32
80	Селиванова-Шофф Ольга	Управляющий директор	Morgan Hunt	64,11	74	-
81	Зудилина Юлия	Вице-президент	Промсвязькапитал	63,80	-	-
82	Дашевская Ольга	Управляющий партнер	Агентство бизнес-коммуникаций PR Inc/DOB	63,78	76	21
83	Комарова Ирина	Вице-президент, директор департамента международного бизнеса и финансовых институтов	БИНБАНК	63,41	121	-
84	Биткова Ирина	Председатель совета директоров	Северо-Западная лесопромышленная компания	63,31	73	-
85	Лазарева Наталья	Старший вице-президент	БИНБАНК	62,66	138	-
86	Ерофеева Юлия	Вице-президент	Первый национальный пенсионный фонд	62,41	-	-
87	Кузьмичева Наталия	Председатель правления, член совета директоров	Банк «СОДРУЖЕСТВО»	62,35	-	-
88	Матвеева Ирина	Вице-президент по экономике и финансам	Комстар	62,01	-	-
89	Касьянова Елена	Генеральный директор	УК Банка Москвы	61,83	93	-
90	Лебедева Людмила	Управляющий директор	Москоммерцбанк	61,28	97	-
91	Крайнова Надежда	Вице-президент	Росгосстрах	60,61	84	32
92	Крымова Ольга	Заместитель генерального директора, финансовый директор	РОСНО	60,12	-	-
93	Хоба Любовь	Член правления, главный бухгалтер	Лукойл	59,71	32	-
94	Яковлева Наталья	Партнер	PricewaterhouseCoopers	59,58	-	-
95	Егорова Екатерина	Президент	ЦПК «НИККОЛО М»	59,24	86	20
96	Романова Светлана	Генеральный директор, партнер	«Пачоли. Аудиторская компания»	59,08	-	-
97	Азимица Екатерина	Вице-президент по финансам и экономике	Пивоваренная компания «Балтика»	58,97	-	-
98	Чуйко Елена	Заместитель генерального директора	Агентство «Роспечать»	58,83	-	-
99	Смирнова Инесса	Генеральный директор	Завод «Демидовский»	58,26	87	-
100	Толстая Наталья	Генеральный директор, партнер	Амплуа-Брокер	58,10	99	-
101	Погромова Тамара	Генеральный директор	ЦУМ	57,82	-	-
102	Столыпина Екатерина	Коммерческий директор	X5 Retail Group	57,60	118	-
103	Стюарт Элла	Председатель совета директоров, главный управляющий директор	Рекламное агентство BBDO	57,45	127	14
104	Петрова Виктория	Директор по персоналу	РУСАЛ	57,18	125	-
105	Докучаева Елена	Генеральный директор	Коллекторское агентство «Секвойя»	56,89	117	-
106	Ананьева Татьяна	Исполнительный директор	Кондитерская фабрика «Ударница»	56,65	105	-
107	Мальхина Марина	Первый заместитель генерального директора по корпоративному управлению	Energy Consulting	56,52	107	-
108	Веденева Татьяна	Исполнительный директор	TREST "B" S.A.	56,34	104	-
109	Сальникова Екатерина	Член совета директоров	ГМК «Норильский никель»	56,13	-	-
110	Лебедева Светлана	Вице-президент	Банк «Глобэкс»	55,89	-	-
111	Горшкова Елена	Исполнительный директор	Пенсионный фонд «Райфайзен Капитал»	55,49	130	-
112	Проскурня Елена	Первый вице-президент, управляющий партнер	ФБК	55,11	100	-
113	Вышлова Анна	Управляющий директор по операционной деятельности	«Ренессанс Капитал»	54,83	106	-
114	Сафонова Мария	Генеральный директор	Объединенная промышленная корпорация	54,59	-	-
115	Коротаева Марина	Генеральный директор	Ювелирный дом «Петр Привалов»	54,34	172	33
116	Наумова Ольга	Генеральный директор	Северсталь-Метиз	54,13	103	41
117	Голодец Ольга	Заместитель генерального директора по персоналу и социальной политике	ГМК «Норильский Никель»	53,72	135	-
118	Казакова Виктория	Генеральный директор, президент	СГ «Спасские ворота - М»	53,55	120	40
119	Клопотовская Марина	Генеральный директор	Гориславцев и Ко	53,32	108	-
120	Голубева Юлия	Генеральный директор	Love радио	52,89	110	30
121	Саджовская Татьяна	Заместитель генерального директора, директор дирекции ДМС	СК «МАКС»	52,29	-	-
122	Ткачук Лариса	Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам	Мегафон	51,94	146	-
123	Белова Анна	Директор по стратегии и корпоративному развитию	«Сибирская угольная энергетическая компания» («СУЭК»)	51,57	111	-
124	Кондрашова Долорес	Президент	Велла-Долорес	51,20	112	24
125	Иванова Светлана	Старший партнер	KPG Training Center	51,13	114	-
126	Троцкий Юлия	Генеральный директор	Arthur Hunt	50,72	113	-
127	Табачкова Ирина	Финансовый директор	Hewlett Packard	50,36	-	-
128	Полевиченко Валентина	Генеральный директор	Концерн «Единство»	49,95	-	36
129	Лысикова Валентина	Генеральный директор	KG Insiders	49,27	115	-
130	Казанская Ольга	Первый вице-президент	Газпромбанк	49,15	119	-
131	Барановская Алла	Вице-президент по экономической политике	НГК «Славнефть»	48,81	116	-
132	Архипова Галина	Вице-президент, директор бизнес-центра «Проспект Мира, 74»	Банк «Глобэкс»	48,60	-	-
133	Килерварг Галина	Заместитель генерального директора	R-Style Softlab	48,33	122	-
134	Маркус Лариса	Президент	Внешпромбанк	48,20	-	-
135	Сердюченко Ирина	Финансовый директор	Концерн «Единство»	48,05	-	-
136	Исса Ольга	Вице-президент	ПиоГлобал Эссет Менеджмент	47,95	137	-
137	Кузьмич Татьяна	Председатель правления	Металлинвестбанк	47,83	-	-
138	Козеева Александра	Вице-президент по финансам и экономике	Корпорация «Энергия» им. С.П. Королева	47,60	136	-
139	Филиппова Надежда	Старший вице-президент, начальник управления персонала и корпоративного развития	ВТБ24	47,43	-	-
140	Свиблова Ольга	Директор	Московский Дом фотографии	47,28	-	-
141	Пескова Эллада	Генеральный директор	VKO Group	46,92	132	-
142	Масюк Ирина	Вице-президент	Металлинвестбанк	46,87	-	42
143	Островская Марина	Вице-президент по продажам и доставке продукции	Пепсико Холдингс	46,57	140	-



Место	Участница	Должность	Компания	Итоговый балл	Место в 2007-м году	Место в 2004-м году
144	Лосся Елена	Председатель совета директоров	Группа «PCM Топ-аудит»	46,47	133	43
145	Соловьева Надежда	Председатель правления	SAV Entertainment	46,26	159	-
146	Румянцова Ольга	Директор департамента продаж и обслуживания клиентов	Ростелеком	45,90	156	-
147	Лазукова Ирина	Директор по коммуникациям	The Boston Consulting Group	45,72	158	-
148	Морозова Галина	Президент	НПФ Сберегательного банка	45,46	162	-
149	Чухоткина Татьяна	Главный исполнительный директор	Рекламное агентство BBDO	45,12	-	-
150	Чигарина Клавдия	Генеральный директор	Косметическое объединение «Свобода»	44,93	145	30
151	Верясова Надежда	Член правления, вице-президент по финансам	Росгосстрах	44,43	143	-
152	Мелия Марина	Генеральный директор	Консультационная компания «ММ-Класс»	44,35	144	-
153	Непомнящих Евгения	Председатель правления	Сургутнефтегазбанк	44,07	-	-
154	Лиходкина Светлана	Генеральный директор	УК Финам Менеджмент	43,87	180	-
155	Богатова Евгения	Генеральный директор	Русское золото	43,69	148	-
156	Смирнова Жанна	Вице-президент	ММВБ	43,58	153	-
157	Скрынник Елена	Генеральный директор	Росагролизинг	43,16	173	41
158	Ларина Лариса	Вице-президент, директор департамента международного бизнеса и финансовых институтов	Экспобанк	43,01	149	-
159	Мандрова Наталия	Президент	Центр коммуникативных технологий PRопаганда	42,93	157	-
160	Бурова Анна	Заместитель генерального директора, директор по маркетингу	ЭКОПСИ Консалтинг	42,68	164	-
161	Агibalова Нина	Заместитель генерального директора, управляющий партнер отделения Agibalova & Partners	Метрополис	42,44	150	-
162	Моисеева Вероника	Президент	Imageland PR	42,39	154	23
163	Данилина Лолита	Председатель наблюдательного совета	Трехгорная мануфактура	41,92	163	37
164	Федяева Татьяна	Председатель совета директоров	Московский нефтехимический банк	41,61	-	-
165	Букалова Марина	Генеральный директор	Авиакомпания KrasAir	41,59	194	-
166	Башкирова Елена	Генеральный директор	Башкирова и партнеры	41,37	165	-
167	Швачка Татьяна	Председатель правления, член совета директоров	Русич Центр Банк	40,82	-	-
168	Алексеева Ирина	Генеральный директор	Тверская швейная фабрика	40,75	-	-
169	Калинина Надежда	Генеральный директор	Красная Заря	40,68	167	-
170	Иванова Настасья	Генеральный директор	Национальная дистрибуторская компания	40,55	166	42
171	Пенькова Марина	Генеральный директор	Верофарм	40,24	169	-
172	Семенова Виктория	Президент	Белая Дача. Цветы	40,08	168	31
173	Михайлова Эльмира	Генеральный директор	BrandStorm Strategic Marketing	39,71	176	-
174	Лобанова Инна	Генеральный директор	Табачная фабрика «ЯВА»	39,50	171	-
175	Прохорова Татьяна	Советник президента	Эквант	39,22	170	43
176	Морина Оксана	Генеральный директор	Bails Recruitment	39,16	186	-
177	Суспицына Анна	Управляющий директор	РА «Родная речь»	38,74	-	-
178	Лихова Ирина	Директор по управлению персоналом	МегаФон	38,40	-	-
179	Сахарова Юлия	Генеральный директор	Империя кадров	38,27	178	-
180	Малюсева Светлана	Заместитель председателя правления	Газпромбанк	37,93	-	-
181	Дворцовая Валерия	Генеральный директор	ВИЗАВИ Консалт	37,66	181	-
182	Зелькова Лариса	Директор департамента по связям с общественностью	ХК «Интеррос»	37,52	69	16
183	Кривошеина Ирина	Исполнительный директор	УК «Альфа-Капитал»	37,39	94	-
184	Тутон Катерина	Директор по внешним связям	Джий Мани Банк	37,14	-	-
185	Зотова Татьяна	Директор по маркетингу	Терминал	36,84	-	-
186	Бычкова Ирина	Заместитель генерального директора	Экспо-парк	36,53	189	40
187	Колосова Светлана	Президент	PR-агентство «Старая площадь»	36,26	96	22
188	Малаярская Надежда	Глава компании	Soho Realty	36,05	195	-
189	Витковская Антонина	Генеральный директор	Фабрика «Новая Заря»	35,89	192	-
190	Тараба Вероника	Заместитель генерального директора	Крок инкорпорейтед	35,61	193	-
191	Хачхарджи Марина	Генеральный директор	PR-агентство «Креатив-Студия «Прессто»	35,28	200	-
192	Вавилова Анастасия	Председатель совета директоров	Бакалея.ru	34,90	-	12
193	Степанюк Наталья	Генеральный директор	IQ Marketing	34,82	199	-
194	Костюкова Светлана	Вице-президент, руководитель подразделения по работе с клиентами	Голден Телеком	34,73	-	-
195	Кузнецова Нина	Генеральный директор	МИАН - агентство недвижимости	34,41	88	-
196	Путилина Елена	Региональный вице-президент по России и СНГ	Tupperware	34,08	-	-
197	Юджис Ольга	Начальник отдела рекламы и PR	Bosco di Ciliegi	33,59	190	-
198	Пиллос Елена	Вице-президент, руководитель проектов	Альфа-Банк	33,37	-	-
199	Синдеева Наталья	Коммерческий директор	Радиостанция «Серебряный дождь»	32,87	-	-
200	Николаева Наталья	Вице-президент	Ситибанк	32,35	-	-

**ЭКСПЕРТНАЯ ГРУППА**



**Вадим Зеленский**, председатель Российской Ассоциации агентств делового туризма  
**Михаил Иванов**, главный редактор и генеральный директор издательства деловой литературы «Манн, Иванов и Фербер»  
**Николай Корчагин**, генеральный директор компании «Кредитмарт»  
**Сергей Мясоедов**, ректор ИБДА АНХ при правительстве РФ  
**Наталья Посадова**, генеральный директор издательского дома «Буском»

**Сергей Ражев**, генеральный директор Cornerstone  
**Элеонора Рылова**, генеральный директор агентства «Персона»  
**Станислав Савин**, ректор Школы бизнеса «МИРБИС»

Еще семь экспертов (представители компаний и информационно-аналитических агентств) приняли участие в исследовании на условиях анонимности.